

**NÚCLEOS DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA**  
**APRESENTAÇÃO DE ATIVIDADES E**  
**CRONOGRAMA DO PROJETO**

MESES		MÊS 01	MÊS 02	MÊS 03	MÊS 04	MÊS 05	MÊS 06	MÊS 07
<b>EIXO 1</b>	<b>Apoio à implementação do NIT nos seis institutos vinculados à SES/SP e na Sucen</b>							
	<b>ATIVIDADES</b>	<b>AÇÕES</b>						
1	Mapeamento da maturidade de cada Instituto	Visita às sete Unidades de Pesquisa da SES-SP, reunião com diretor da unidade e definição do coordenador do projeto na unidade /Diagnostico das prioridades de cada Instituição.						
1								
2	Estruturação de modelo para o conjunto de NITS	Reunião com coordenadores do projeto para validação do diagnóstico situacional e cronograma global de atividades.						
2								
3	Apoio à instituição, institucionalização de cada NIT, com cronograma de prioridades ajustado às distintas condições	Identificar potenciais parceiros, de acordo com estágio de maturidade de cada instituto; Gestão de processos de Inovação ; Seminário/reunião com Maria Celeste Emerick (FIOCRUZ) com duração de 1 a 2 dias ( se houver necessidade de reuniões individuais), para discutir a valoração de tecnologias. <b>Realizar uma reunião geral de coordenadores na segunda quinzena do 2o. mes de trabalho.</b>						
4	Suporte na formalização de processos para operacionalização de cada NIT							
3 e 4								
5	Orientação quanto à possibilidade de obtenção de recursos em programas específicos das agências de fomento	Identificação de programas e projetos com possibilidade de financiamento pelas agências de fomento.						
5								
	MESES	MÊS 01	MÊS 02	MÊS 03	MÊS 04	MÊS 05	MÊS 06	MÊS 07
6	Orientação para capacitação do(a)s integrantes das equipes dos NITS	Diagnóstico de necessidades e de pessoas; Identificação da trilha de capacitação, como por exemplo a negociação para comercialização de tecnologias.						
6								
7	<i>Coaching</i> ao(a)s gestor(a)s de cada NIT	Após diagnóstico e definição da trilha de capacitação, realizar capacitação geral, por meio programas e cursos específicos, explicitados neste cronograma.						
7								
	MESES	MÊS 01	MÊS 02	MÊS 03	MÊS 04	MÊS 05	MÊS 06	MÊS 07

EIXO 2												
Formulação e implementação de um modelo de articulação no âmbito da CCTIES												
ATIVIDADES		AÇÕES										
8	Organização de seminário inicial de sensibilização dos Institutos que integram a SES-SP	Seminário, abrangendo os principais conceitos, novas tecnologias e trabalho em saúde; desafios da formação e da gestão do trabalho para a construção dos NITs. Presença de outras Secretarias envolvidas no processo de desenvolvimento e elaboração de políticas para CT&I.										
8												
9	Apoio na formulação de uma política de inovação para a SES	Encontro/reunião para definir qual o papel que a SES/SP quer ter no campo da Inovação em Saúde. Construção de cenários e trajetória, envolvendo os Institutos de Pesquisa, o Gabinete do Secretário e o Conselho Estadual de CT&I em Saúde.										
9												
10	Estruturação de um <i>back-office</i> capaz de suportar os sete NITs, em especial no que se refere à gestão da propriedade intelectual	A partir das lições apreendidas durante o desenvolvimento do projeto, definir uma metodologia de trabalho que se transformará num embrião do back-office.										
10												
11	Preparação e apoio à operacionalização de um sistema de indicadores de inovação	Estudar, propor e validar indicadores de inovação que incluam produtos e processos, como por exemplo, soluções novas implementadas.										
12	Capacitação de até 20 gestores para desempenho eficaz nas várias dimensões das atividades de um NIT	Seminários e cursos. Curso PROTAP-Saúde de curta duração, o qual está inserido no Programa de Treinamento em Administração de Pesquisas Científicas e Tecnológicas - PROTAP, da FIA/FEA/USP.										
12												
13	Construção de uma sistemática de gestão do conhecimento no âmbito da CCTIES	Aproveitamento das potencialidades, já existentes, da BVS-RIC e criação de novas rotinas de captação e difusão da informação na área de Inovação em saúde.										
13												
14	Realização de duas oficinas de disseminação da cultura da inovação no âmbito da SES	Oficinas de Trabalho que devem ser realizadas, na segunda quinzena do 1o. e do 4o. Mês de desenvolvimento do projeto, com a finalidade de difundir conhecimentos e a cultura da Inovação no âmbito da SES-SP.										
14												
	MESES	MÊS 01	MÊS 02	MÊS 03	MÊS 04	MÊS 05	MÊS 06	MÊS 07				
EIXO 3	Apoio à implementação do NIT nos seis institutos vinculados à SES/SP e na Sucen											
	ATIVIDADES	AÇÕES										

15	Identificação de boas práticas em NITs brasileiros afins aos dos institutos da SES-SP	Reunião de 1 manhã com a presença de todos os participantes para a apresentação de experiências exitosas de implantação e manutenção de NITs de outras Instituições. Convite de um ator externo para participação no debate. Estas atividades serão realizadas com as oficinas de trabalho.
15		
16	Acompanhamento da evolução da implementação dos NITs nos institutos-Decreto 56.569/2010	Avaliação será realizada em duas reuniões : Uma no final do 3o. Mês e a segunda no final do 6o. Mês.
16		
17	Apoio na inserção dos Institutos de Pesquisa e da CCTIES no FORTEC	Reunião com a presença da Dra. Elizabeth, que apresentará requisitos e documentação necessárias, apoiando aos Institutos interessados no processo de inscrição no Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia – FORTEC, uma Associação Civil de Direito Privado.
17		
18	Apoio no relacionamento com outras entidades relevantes no esforço de inovação dos NITs da SES-SP, agências de fomento, incubadoras de empresas e parques tecnológicos	Identificação, Difusão e apoio na construção de pontes de relacionamento com outras instituições importantes ao desenvolvimento dos NITs da SES-SP.
19	Capacitação de até 30 pesquisadores dos Institutos para interação com o meio empresarial	Reuniões com 05 gestores da área de inovação no âmbito empresarial, como por exemplo a Natura, para discutir o tema de Inovação e a interação entre os setores público e privado.
20	Capacitação de até 20 gestores da cooperação instituto – empresa no âmbito da SES	Capacitação por meio do Programa de Treinamento para Capacitar gestores da Cooperação Empresa-Universidade & Institutos de Pesquisa - PROTEU, da FIA/FEA/USP.
18	Preparação de cinco casos de inovação exitosa no âmbito dos Institutos.	Esses casos serão apresentados pelos Institutos de Pesquisa da SES/SP com relato dos resultados alcançados, pelas Unidades participantes, durante o desenvolvimento do projeto.
18		
19	Exploração do potencial de atuação da SES na agilização da aprovação de insumos pela ANVISA	Discussão liderada pelo professor Vanderlei Salvador Bagnato do Centro de Inovação da Universidade de São Paulo- São Carlos, sobre empresas nacionais de insumos e equipamentos médicos com problemas de aprovação de seus produtos, pela ANVISA.
19		